

Prozesskostenrechnung Grundlagen und Anwendung

Termine auf Anfrage

in Hamburg

Vorsitz und Leitung:

Wolfgang Minarik, Geschäftsführer
ARBOR Management Consulting GmbH

09:30 **Empfang**

10:00 **Begrüßung**

Vorstellung des Ablaufs und Abgleich Erwartungen

10:15 **Überblick über das Modul**

- ▲ Geschäftsprozessmanagement
- ▲ Ziele und Vorteile einer Prozesskostenrechnung
- ▲ Vergleich zu alternativen Kostenrechnungsverfahren
- ▲ Prozesskostenrechnung und Activity Based Costing
- ▲ Einsatzmöglichkeiten
 - Geschäftsprozessoptimierung
 - Verursachungsgerechte Kalkulation von Produkten und Dienstleistungen
 - Prozessorientierte Produkt- und Kundenergebnisrechnung
 - Gemeinkostenmanagement
- ▲ Schwächen der Prozesskostenrechnung

11:45 **Erfrischungspause mit Tee und Kaffee**

12:00 **Methodik und Vorgangsweise der Prozesskostenanalyse**

- ▲ Prozessanalyse
- ▲ Prozessvisualisierung und Einsatz von BPM-Tools
- ▲ Cost-Driver Identifikation
- ▲ Erhebung Ressourceneinsatz
 - Prozesszeiten
 - Leistungsmengen
- ▲ Festlegung Prozesskostenstellen und Prozessbewertung
- ▲ Bedeutung von Imn und Imi-Kosten
- ▲ Analyse von Optimierungspotentialen

Beispiel

13:30 **Gemeinsames Mittagessen**

14:30 **Der Weg zu einer prozessorientierten Leistungsverrechnung**

Gemeinsam mit Ihrem Seminarteam erarbeiten Sie die Schritte für die Entwicklung eines Prozesskostenmodells zur innerbetrieblichen Leistungsverrechnung sowie zur Auftragskalkulation unter Einsatz des integrierten BPM-Tool AENEIS®.

- Festlegen Prozessmodell
- Auswahl Kostentreiber
- Input-Erhebung: Ressourcen, Zeiten und Kosten
- Ableiten Imi und Imn-Kosten
- Auslastungsanalyse der Organisationseinheiten
- Berechnung Leistungstarife

15:45 **Erfrischungspause mit Tee und Kaffee**

16:00 **Einsatz der Prozesskostenrechnung im Strategischen Controlling**

- ▲ Strategische Informationsvorteile
 - Allokationseffekt
 - Komplexitätseffekt
 - Degressionseffekt
- ▲ PKR-Verfahrenspyramide
- ▲ Prozessorientierte Geschäftsfeldbewertung

Beispiel

- ▲ Möglichkeiten der Produkt- und Kundenergebnisrechnung in Industrie-, Handels- und Dienstleistungsunternehmen
- ▲ Unterstützung der PKR mit Business-Intelligence Werkzeugen
- ▲ Integration in die Unternehmens-IT

17:30 **Ende der Veranstaltung**



Beratung für **Management & Organisation**
Consulting - Solutions - Training

Geschäftsprozessmanagement
Prozesskostenrechnung
Grundlagen und Anwendung

Teilnahmegebühr € 490,- zzgl. MwSt.

- Ich bin an einem Inhouse-Seminar interessiert und bitte um weitere Informationen.

Veranstaltungsort

bm-orga GmbH
Beratung für **M**anagement und **O**rganisation
Stadthausbrücke 1-3
„Im Fleethof“
20355 Hamburg

IHRE ANMELDUNG

am besten gleich per fax an:

+49 (0) 40-376 44-500

per Post **bm-orga GmbH**
Beratung für **M**anagement und **O**rganisation
Stadthausbrücke 1-3
20355 Hamburg

per E-Mail: info@bm-orga.com

per Internet: www.bm-orga.com

per Telefon: +49 (0)40-376 44-652

Mehrbucherrabatt

Bei Anmeldung mehrerer Mitarbeiter aus dem gleichen Unternehmen gewähren wir einen Sonderrabatt von € 50,- auf die reguläre Teilnahmegebühr ab dem 2. zahlenden Teilnehmer.

Teilnahmebedingungen

Nach Eingang der Anmeldung senden wir Ihnen eine Bestätigung. Die Teilnahmegebühr inkl. Tagungsunterlagen, Mittagessen und Pausengetränke ist nach Erhalt der Rechnung fällig. Bei einer Stornierung der Teilnahme bis zwei Wochen vor Veranstaltungstermin entsteht für Sie eine Bearbeitungsgebühr von € 100,-. Danach oder bei Nichterscheinen wird die volle Gebühr in Rechnung gestellt. Sie können jedoch gerne eine Ersatzperson nennen.

¹ Vorname, Name

Position/Abteilung

² Vorname, Name

Position/Abteilung

Firma

Straße/Postfach

PLZ/Ort

Telefon/Telefax

E-Mail

abweichende Rechnungsanschrift

Mitarbeiterzahl:

- bis 50 51-100 101-500
 von 501-1000 1001-5000 >5000

x

Datum

Unterschrift